



# Comercios AFILIADOS

**Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Comercios Afiliados S.A. de C.V. SOFOM Entidad Regulada al 31 de marzo de 2020.**

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la institución reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indica algo diferente.

## CONTENIDO

## Página

<b>I.</b>	<b>Información Financiera</b>	
	<b>Balance General</b>	<b>3</b>
	<b>Estado de Resultados</b>	<b>4</b>
	<b>Estado de Variaciones en el Capital Contable</b>	<b>5</b>
	<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>	<b>6</b>
<b>II.</b>	<b>Indicadores Financieros</b>	<b>7</b>
<b>III.</b>	<b>Variaciones relevantes del Balance General</b>	<b>8</b>
<b>IV.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Resultados</b>	<b>18</b>
<b>V.</b>	<b>Información relativa para la capitalización</b>	<b>21</b>
<b>VI.</b>	<b>Administración Integral de Riesgos.</b>	<b>26</b>

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y CAPITAL</b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 21,010	<b>PASIVOS BURSATILES</b>	\$ 0
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	0	<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		Corto plazo	\$ 0
Títulos para negociar	\$ 0	Largo plazo	0
Títulos Disponibles para la Venta	0		
Títulos Conservados a Vencimiento	0		
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	0	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	
		Reportos (Saldo acreedor)	\$ 0
		Derivados	0
		Otros colaterales vendidos	0
<b>DERIVADOS</b>		<b>DERIVADOS</b>	
Con fines de negociación	\$ 0	Con fines de negociación	\$ 0
Con fines de cobertura	0	Con fines de cobertura	0
<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	0	<b>AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0
Créditos comerciales		<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Actividad empresarial o comercial	\$ 0	Impuesto a la utilidad por pagar	\$ 0
Entidades financieras	0	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0
Entidades gubernamentales	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	0
Créditos de consumo	871	Acreedores por liquidación de operaciones	0
Créditos a la vivienda	0	Acreedores por cuentas de margen	0
Media y residencial	\$ 0	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0
De interés social	0	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	662
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	\$ 871	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	0
Créditos comerciales		<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	228
Actividad empresarial o comercial	\$ 0	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 890
Entidades financieras	0	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Entidades gubernamentales	0	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
Créditos de consumo	7,730	Capital social	\$ 43,254
Créditos a la vivienda	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	0
Media y residencial	\$ 0	Prima en venta de acciones	0
De interés social	0	Obligaciones subordinadas en circulación	0
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	\$ 7,730	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	\$ 8,601	Reservas de capital	\$ 2,024
(-) MENOS:		Resultado de ejercicios anteriores	(7,623)
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	(6,569)	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 2,032	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	0
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>	\$ 0	Efecto acumulado por conversión	0
(-) MENOS:		Resultado por tenencia de activos no monetarios	0
<b>ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	0	Resultado neto	(4,109)
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	\$ 0		
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$ 2,032	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 33,546
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0		
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	3,445		
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	0		
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	6		
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	0		
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	0		
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	7,501		
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 442		
Otros activos a corto y largo plazo	0		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 34,436	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 34,436

**Cuentas de Orden**

Avales otorgados	\$ 0
Activos y pasivos contingentes	0
Compromisos crediticios	0
Bienes en fideicomiso	0
Bienes en administración	117,945
Colaterales recibidos por la entidad	0
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	0
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	0
Otras cuentas de registro	181,816

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2020 es de \$43,250 miles de pesos."

Índice de Capitalización al 31 de marzo de 2020: Riesgo de Crédito: 317.77%  
Riesgos Totales: 34.90%

Alejandro Ramos Larios  
Director General

José Rivera Rio Rocha  
Director de Administración y Finanzas

Christian Alejandro Rodríguez Pérez  
Contador

Abraham Cortes Arzate  
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz Garcia  
Control Interno



# COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V. SOFOM, E.R.

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

## ESTADO DE RESULTADOS DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses		\$	660
Ingresos por arrendamiento operativo			-
Otros beneficios por arrendamiento			-
Gastos por intereses			(40)
Depreciación de bienes en arrendamiento operativo			-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)			-
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		\$	<b>620</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios			(2,192)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		\$	<b>(1,572)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	897	
Comisiones y tarifas pagadas		(42)	
Resultado por intermediación		-	
Otros ingresos (egresos) de la operación		(76)	
Gastos de administración		(5,156)	
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		\$	<b>(5,949)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas			-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		\$	<b>(5,949)</b>
Impuestos a la utilidad causados	\$	-	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)		1,840	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		\$	<b>(4,109)</b>
Operaciones discontinuadas			-
<b>RESULTADO NETO</b>		\$	<b>(4,109)</b>

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Alejandro Ramos Larios

Director General

José Rivera Rio Rocha

Director de Administración y Finanzas

Christian Alejandro Rodríguez Pérez

Contador

Abraham Cortes Arzate

Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz Garcia

Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.**  
**SOFOM, E.R.**  
 Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020  
 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO				CAPITAL GANADO								TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO	
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	43,254	0	0	0	2,024	3,656	0	0	0	0	0	(11,279)	37,655
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>													
Suscripción de acciones	0												0
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0												0
Capitalización de utilidades													0
Constitución de Reservas de Capital					0	0							0
Constitución de Reservas													0
Traspaso de resultado neto a resultado de ejercicios anteriores						(11,279)						11,279	0
Pago de dividendos													0
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	(11,279)	0	0	0	0	0	11,279	0
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>													
<b>UTILIDAD INTEGRAL</b>													
Resultado neto												(4,109)	(4,109)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta													0
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo													0
Efecto acumulado por conversión													0
Remediones por beneficios definidos a los empleados													0
Resultado por tenencia de activos no monetarios													0
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4,109)	(4,109)
<b>SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2020</b>	43,254	0	0	0	2,024	(7,623)	0	0	0	0	0	(4,109)	33,546

\*El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben\*.

**Alejandro Ramos Larios**  
 Director General

**José Rivera Rio Rocha**  
 Director de Administración y Finanzas

**Christian Alejandro Rodríguez Pérez**  
 Contador

**Abraham Cortes Arzate**  
 Auditor Interno

**Ana Cecilia Ortiz García**  
 Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.

Bld. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020  
(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>\$ (4,109)</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	0
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	1
Amortizaciones de activos intangibles	3
Provisiones	2,187
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,840
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0
Operaciones discontinuadas	0
	<u>4,031</u>
	<b>\$ (78)</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	\$ 0
Cambio en inversiones en valores	0
Cambio en deudores por reporto	0
Cambio en derivados (activo)	0
Cambio en cartera de crédito (neto)	247
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0
Cambio en otros activos operativos (neto)	(4,086)
Cambio en pasivos bursátiles	0
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	0
Cambio en colaterales vendidos	0
Cambio en derivados (pasivo)	0
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0
Cambio en otros pasivos operativos	2
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0
Pagos de impuestos a la utilidad	0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>\$ (3,837)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	\$ 0
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	0
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0
Cobros de dividendos en efectivo	0
Pagos por adquisición de activos intangibles	0
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>\$ (0)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	\$ 0
Pagos por reembolsos de capital social	0
Pagos de dividendos en efectivo	0
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	0
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>\$ 0</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$ (3,915)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$ 0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>\$ 24,925</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$ 21,010</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Alejandro Ramos Larios

Director General

José Rivera Rio Rocha

Director de Administración y Finanzas

Christian Alejandro Rodríguez Pérez

Contador

Abraham Cortes Arzate

Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz Garcia

Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.aob.mx/cnbv](http://www.aob.mx/cnbv)



## II. Indicadores Financieros

Índice	Q1 2019	Q2 2019	Q3 2019	Q4 2019	Q1 2020
Índice de capitalización de crédito	28.78%	38.97%	110.16%	282.84%	317.77%
Índice de capitalización riesgo total	18.66%	22.75%	36.88%	39.84%	34.90%
Índice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (miles de pesos)	50,241.70	47,951.20	39,687.52	33,240.60	27,982.23
Capital complementario	-	-	-	-	-
Eficiencia Operativa	12.34%	15.69%	31.78%	47.43%	55.94%
ROE	14.72%	-18.75%	-42.14%	-43.21%	-37.41%
ROA	3.33%	-6.14%	-24.38%	-51.42%	-44.44%
Margen de interés neto (MIN)	31.05%	8.50%	98.99%	-50.03%	-23.45%
Índice de morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	51.23%	89.88%
Índice de cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	-96.87%	-84.97%

### Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activo sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activos sujetos a riesgo total
3. Índice de liquidez	Activos líquidos/ Pasivos líquidos
4. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y operación del trimestre anualizado / Capital Contable promedio
5. ROE	Utilidad neta del trimestre anualizado / Capital contable promedio
6. ROA	Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio
7. MIN= Margen de interés neto	Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticio anualizado / Activos productivos promedio
8. Índice de morosidad	Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre
9. Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	Estimación preventiva al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre

### III. Variaciones Relevantes del Balance General

	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
<b>ACTIVO</b>							
Disponibilidades	810	1,078	2,327	24,925	21,010	(3,915)	20,200
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Consumo							
Cartera de crédito vigente	161,001	123,544	9,662	4,308	871	(3,437)	(160,130)
Cartera de crédito vencida	0	0	0	4,526	7,730	3,204	7,730
Estimación Preventiva para riesgo crediticio	(3,386)	(11,968)	(940)	(4,384)	(6,569)	(2,185)	(3,183)
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	<b>157,615</b>	<b>111,576</b>	<b>8,722</b>	<b>4,450</b>	<b>2,032</b>	<b>(2,418)</b>	<b>(155,583)</b>
Activo fijo	7	6	7	5	6	1	(1)
Otras cuentas por cobrar (neto)	9,582	7,027	26,555	1,289	3,445	2,156	(6,137)
Beneficios Recibir Operaciones Bursatilización	0	0	860	0	0	0	0
Impuestos y PTU Diferido (Neto)	2,482	2,746	3,418	5,660	7,501	1,841	5,019
Otros Activos	3,058	2,847	1,960	2,068	442	(1,626)	(2,616)
<b>Total de Activo</b>	<b>173,554</b>	<b>125,280</b>	<b>43,849</b>	<b>38,397</b>	<b>34,436</b>	<b>(3,961)</b>	<b>(139,118)</b>
<b>PASIVO</b>							
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	115,448	71,255	466	400	662	262	(114,786)
Créditos Diferidos	7,717	5,930	442	343	228	(115)	(7,489)
<b>Total Pasivo</b>	<b>123,165</b>	<b>77,185</b>	<b>908</b>	<b>743</b>	<b>890</b>	<b>147</b>	<b>(122,275)</b>
<b>CAPITAL</b>							
Capital Social	43,254	43,254	43,254	43,254	43,254	0	0
Reserva de capital	151	2,024	2,024	2,024	2,024	0	1,873
Resultado de ejercicios anteriores	5,528	3,655	3,655	3,655	(7,623)	(11,278)	(13,151)
Resultado del ejercicio	1,456	(838)	(5,992)	(11,279)	(4,109)	7,170	(5,565)
<b>Total Capital</b>	<b>50,389</b>	<b>48,095</b>	<b>42,941</b>	<b>37,654</b>	<b>33,546</b>	<b>(4,108)</b>	<b>(16,843)</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>173,554</b>	<b>125,280</b>	<b>43,849</b>	<b>38,397</b>	<b>34,436</b>	<b>(3,961)</b>	<b>(139,118)</b>

A continuación, se explican las principales variaciones del balance general de la institución.

Al cierre del actual trimestre los activos totales ascienden a \$34,436 con relación al trimestre anterior tuvo un decremento de \$3,961, lo cual representa un 10.32%, los rubros más representativos en el activo están integrados por los rubros de disponibilidades, por un importe de \$21,010, que equivalen al 61.01%, así como el rubro de Impuestos diferidos el cual tiene un saldo por \$7,501 que representa un 21.78%. En el presente trimestre no se tuvieron operaciones en inversiones en reporto.

Por lo que corresponde al pasivo total, se tiene un incremento de \$147, con relación al trimestre anterior lo cual representa un 19.78%, el cual se debe principalmente a las provisiones de gastos realizadas por la institución al cierre del actual trimestre.

El capital contable presenta una disminución de \$4,108, el cual representa el 10.91% con relación al trimestre anterior y se debe a la pérdida que la institución presenta al cierre del primer trimestre de 2020, con relación al mismo trimestre del 2019 se tiene un incremento de \$16,843, el cual se debe principalmente a los resultados obtenidos al cierre del ejercicio anterior, los cuales ascendieron a una pérdida de \$11,279.

## **ACTIVO**

### **Disponibilidades**

Este rubro está integrado por los saldos que se tienen en instituciones bancarias en cuentas a la vista en moneda nacional, al cierre del presente trimestre su saldo asciende a \$21,010, el cual tuvo un decremento de \$3,915 con respecto al trimestre anterior que representa un -15.71%, al cierre del actual trimestre no se invirtió en operaciones de reporto, decidiendo dejar en la cuenta de bancos dicho saldo, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2019 se tuvo un incremento de \$20,200 lo que representa un 2,493.83%, como se muestra en el siguiente cuadro:

<b>Concepto</b>	<b>1T.19</b>	<b>2T.19</b>	<b>3T.19</b>	<b>4T.19</b>	<b>1T.20</b>	<b>Variación vs 4T.19</b>	<b>Variación vs 1T.19</b>
Disponibilidades	810	1,078	2,327	24,925	21,010	(3,915)	20,200

### **Deudores por Reporto**

Durante el trimestre la sociedad, no realizó operación en Reporto.

### **Beneficios a Recibir por Operaciones de Bursatilización**

Al cierre del primer trimestre del presente año la sociedad no tuvo operaciones por Beneficios a Recibir por Operaciones de Bursatilización, como se puede observar en el siguiente cuadro:

<b>Concepto</b>	<b>1T.19</b>	<b>2T.19</b>	<b>3T.19</b>	<b>4T.19</b>	<b>1T.20</b>	<b>Variación vs 4T.19</b>	<b>Variación vs 1T.19</b>
Beneficios Recibir Operaciones Bursatilización (Admon Cartera)	0	0	860	0	0	0	0

### Cartera de crédito.

En el siguiente comparativo se presenta el saldo de la cartera de crédito al consumo personal al cierre del primer trimestre de 2020:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Cartera de Consumo vigente	161,001	123,544	9,662	4,308	871	(3,437)	(160,130)
Cartera de Consumo Vencida	0	0	0	4,526	7,730	3,204	7,730
	<b>161,001</b>	<b>123,544</b>	<b>9,662</b>	<b>8,834</b>	<b>8,601</b>	<b>(233)</b>	<b>(152,400)</b>

La cartera de consumo al cierre del trimestre tuvo un decremento total de \$233, el cual representa un -2.64% con relación al trimestre anterior, así mismo con relación al tercer trimestre del 2019, la disminución en la cartera de crédito fue del -94.66%, el cual asciende a \$152,400.

El resultado de la disminución de la cartera se debe principalmente a la suspensión de originación de créditos a nuestro segmento de mercado, en tanto el gobierno federal no regularice el proceso de dispersión de recursos a los que son beneficiarios y que será la fuente de pago de los créditos otorgados en un futuro, por lo cual la cartera colocada ira disminuyendo por el reconocimiento de los pagos aplicados a los saldos residuales conforme a la vida del crédito.

A continuación, presentamos el número de créditos vigentes al cierre del cuarto trimestre del ejercicio 2019 y al primer trimestre del ejercicio 2020:

	4Q19		1Q20		Variación VS 4Q19	
	#	\$	#	\$	#	\$
Créditos TES	4,817	8,834	4,760	8,601	(57)	(233)

Al cierre del actual trimestre la sociedad no cuenta con líneas de créditos no dispuestas por el producto de cartera al consumo, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Cartera de Consumo	698	0	0	0	0	0	(698)

### Calificación de Cartera de Crédito.

A continuación, se muestra la integración de la base de calificación de la cartera por grado de riesgo al cierre del primer trimestre de 2020 con relación al trimestre anterior:

Grado de Riesgo	4Q19		1Q20	
	Base Calificación	Reservas	Base Calificación	Reservas
A1	32	1	29	0
A2	52	1	10	0
B1	12	0	11	0
B2	61	3	5	0
B3	102	5	2	0
C1	213	15	84	7
C2	790	98	148	16
D	2,215	508	194	46
E	4,929	3,628	7,226	6,302
Reservas Adicionales	428	125	892	198
	<b>8,834</b>	<b>4,384</b>	<b>8,601</b>	<b>6,569</b>

Los saldos que presenta la reserva preventiva para riesgos crediticios en el actual trimestre y en el trimestre anterior, se muestran a continuación:

Grado de Riesgo	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
A1	104,693	18,025	2,622	32	29	(3)	(104,664)
A2	23,718	2,762	1,149	52	10	(42)	(23,708)
B1	32,590	6,274	1,400	12	11	(1)	(32,579)
B2	0	1,650	86	61	5	(56)	5
B3	0	106	9	102	2	(100)	2
C1	0	1,542	499	213	84	(129)	84
C2	0	93,185	1,065	790	148	(642)	148
D	0	0	2,832	2,215	194	(2,021)	194
E	0	0	0	4,929	7,226	2,297	7,226
Reservas Adicionales	0	0	0	428	892	464	892
	<b>161,001</b>	<b>123,544</b>	<b>9,662</b>	<b>8,834</b>	<b>8,601</b>	<b>(233)</b>	<b>(152,400)</b>

Con fecha 31 de Mayo de 2019, la institución celebró un contrato de Garantía Crediticia y Opción de Cesión de Créditos con Mexican Payment Systems S.A. de C.V., el cual fue aprobado en la sesión del Consejo de Administración del 29/05/19 y la cual fue ratificado el 13/06/19 y cuyo objeto es garantizar los pagos de los acreditados que pudieran quedar en imposibilidad de pago derivado de los nuevos procesos que está realizando el Gobierno Federal para asignar los recurso de su pensión alimentaria, el monto de esta garantía asciende a un importe de \$40,000 avalado por un pagaré causal a favor de Comercios Afiliados, el monto fue cubierto en tiempo y forma en la fecha estipulada en el contrato. Dicho monto se aplicó a las cuotas que pudieran ser exigibles de los acreditados, así como garantizar la Cesión de los créditos en caso de que ambas partes quisieran ejecutar la cesión de los créditos.

Así mismo, el 30 de agosto de 2019, CAF celebro con MPS el contrato de Cesión de Cartera de Crédito, el cual estable de que el Cedente (CAF) cede de forma incondicional e irrevocable al Cesionario (MPS), la propiedad y titularidad de todos y cada uno de los créditos impagados los cuales ascendieron a un total de 51,684 créditos.

El importe total de la cartera cedida, así como de la comisión por apertura de crédito y sus intereses respectivos fueron por \$113,034 y \$6,002 respectivamente, dicha integración se muestra a continuación:

<b>Cartera de Crédito</b>	<b>Importe</b>
Capital No Exigible	87,744
Capital Exigible	18,047
Intereses No Exigible	2,142
Intereses Exigibles	5,102
	<hr/>
	113,3035
Com x apert TES diferida	5,931
Int dev x com x apertura diferida	71
	<hr/>
	119,037

Dicha operación de Cesión de Cartera de Crédito genero una perdida por \$21,105, así mismo, CAF hizo uso de la garantía de los \$40,000 el cual fue depositado por parte de MPS al cierre del 2Q19. Por otra parte, MPS deposito a su parte relacionada CAF \$68,610 como pago de la cesión de dicha cartera, quedando pendiente de liquidar \$25,515, los cuales, conforme al contrato de la cesión de cartera, MPS se compromete a liquidar el adeudo al cierre del 4Q19.

La sociedad realizo la baja de la cartera de crédito conforme a lo dispuesto en el Anexo 33 de la CUB, en el criterio C-1 "Altas y Bajas de activos financieros".

Así mismo, se realizo la cancelación de la estimación de las reservas de crédito correspondiente a la cartera de crédito cedida por un importe de \$26,403, dicho movimiento se realizo conforme a lo dispuesto en el Anexo 33 de la CUB, criterio C-1 "Altas y Bajas de activos financieros".

El 27 de marzo de 2020 se publicaron los Criterios Contables Especiales, aplicables a instituciones de crédito, ante la Contingencia del COVID-19.

Los Criterios Contables Especiales, se dan en respuesta a la petición de autorización de las entidades integrantes del Sistema Financiero en México, con el fin de implementar diversos programas que mitiguen los efectos económicos relacionados con la contingencia derivada del SARS-CoV2 (COVID-19).

Dichos criterios son de carácter temporal y permitirán apoyar a los clientes cuya fuente de pago se encuentre afectada por esta contingencia. La CNBV refrenda su compromiso y solidaridad con las y los

mexicanos y continúa trabajando en coordinación con las instituciones integrantes del Sistema Financiero del país.

En relación con estos criterios, La Sociedad dejó de otorgar créditos en marzo de 2019. Al cierre del primer trimestre del 2020 el 89.87% de la cartera se encuentra vencida, por lo tanto no se tiene considerado instrumentar ningún programa de apoyo para la cartera de crédito.

Los criterios contables Especiales emitidos por la CNBV se pueden consultar en la siguiente liga:  
<https://www.gob.mx/cnbv/articulos/criterios-contables-especiales?idiom=es>

### Otras Cuentas por Cobrar

El saldo de este rubro al cierre del primer trimestre es de \$3,445, así mismo, con relación al trimestre anterior este rubro presenta un incremento de \$2,156, el cual representa un 167.26%, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior se tiene un decremento de \$6,137, que representa un -64.05%, derivado del registro de los impuestos que la sociedad tiene a favor en el ejercicio, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
IVA pendiente de acreditar / a favor	670	611	290	661	1,423	762	753
ISR de Ejercicios Anteriores / Retenciones y pagos provisionales de ISR	36	302	37	63	1,902	1,839	1,866
Deudores Diversos	8,876	6,114	26,228	565	121	(445)	(8,756)
Comisión apertura de crédito	8,951	6,728	512	453	433	(20)	(8,518)
Int Com por apertura de crédito	42	27	2	4	0	(4)	(42)
Estimación ctas incobrables Com Apert TES	(189)	(656)	(50)	(219)	(316)	(97)	(127)
Estimación ctas incobrables Otros deudores	(306)	(305)	(305)	(26)	(26)	0	280
Otros Deudores	378	320	26,069	353	29	(324)	(349)
	<b>9,582</b>	<b>7,027</b>	<b>26,555</b>	<b>1,289</b>	<b>3,445</b>	<b>2,156</b>	<b>(6,137)</b>

A partir del 02 de marzo de 2018 la comisión por apertura del crédito TES dejó de ser financiada, por lo que la sociedad a partir de esa fecha dejó de devengar intereses por dicho concepto.

Así mismo, al cierre del tercer trimestre del 2019 se provisionó la estimación por Irrecuperabilidad o difícil cobro con un saldo de \$355, la cual se integra de la estimación por Irrecuperabilidad de otros deudores por \$305 y por la estimación por Irrecuperabilidad de la comisión por apertura del crédito TES por \$50, esta última en apego a lo establecido en el anexo 33 de la CUB criterio A-2 NIF C-3 Cuentas por Cobrar.

### Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)

Al cierre del presente trimestre, este rubro tuvo un incremento de \$1, con relación al trimestre anterior, lo que equivale a un 20.00%. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Mobiliario y equipo de oficina	0	0	0	0	0	0	0
Equipo de Cómputo	9	9	10	9	10	1	1
Depreciación acumulada	(2)	(3)	(3)	(4)	(4)	0	(2)
<b>Activos Netos</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

### Impuestos

#### Impuestos causados

La Entidad tiene pérdidas fiscales de los ejercicios de 2015, 2016, 2017 y 2019 pendientes de amortizar, por lo cual en el presente ejercicio no se cuenta con un impuesto causado.

#### Impuesto Diferido

Al cierre del primer trimestre del 2020, la institución ha generado impuestos diferidos a favor por \$7,501 correspondientes al efecto de las pérdidas fiscales y otras diferencias temporales generadas por la institución, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
ISR Diferido Proveniente de Pérdidas Fiscales	0	0	3,111	4,274	5,426	1,152	5,426
ISR Diferido y Otras Diferencias Temporales	2,482	2,746	307	1,386	2,075	689	(407)
	<b>2,482</b>	<b>2,746</b>	<b>3,418</b>	<b>5,660</b>	<b>7,501</b>	<b>1,841</b>	<b>5,019</b>

### Otros Activos

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un decremento de \$1,626 con relación al trimestre anterior que representa un -78.63%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2019, se tiene un decremento de \$2,616 que representa un -85.55%, el cual se debe principalmente a la disminución en el rubro de los pagos provisionales que realizó la sociedad al cierre del primer trimestre.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Software y Licencias	148	145	142	139	137	(2)	(11)
Costos y gastos asociados al otorgamiento inicial de crédito	2,787	2,234	147	101	61	(40)	(2,726)
Pagos anticipados	103	143	133	69	78	9	(25)
Pagos provisionales ISR	0	305	1,518	1,739	146	(1,593)	146
Depósitos en garantía	20	20	20	20	20	0	0
	<b>3,058</b>	<b>2,847</b>	<b>1,960</b>	<b>2,068</b>	<b>442</b>	<b>(1,626)</b>	<b>(2,616)</b>

### Cuentas de Orden

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Cartera de Consumo	698	0	0	0	0	0	(698)
Bienes en administración	0	0	120,015	123,946	117,945	(6,001)	117,945
Otras cuentas de registro	76,262	76,262	149,435	175,033	181,816	6,783	105,554

### Bienes en custodia o en administración

La sociedad registra en esta cuenta de orden los créditos cedidos y dados en administración por parte de MPS a partir del 30 de agosto de 2019, los cuales al cierre del 1Q19 ascienden a un total de 50,316 créditos por un importe de \$117,945, así como la estimación de cuentas incobrables las cuales ascienden a \$105,340 (dichas reservas son solicitadas por el dueño de la cartera, como parte del servicio de administración de dichos activos), los cuales se integran como sigue:

Cartera de Crédito	Importe
Capital No Exigible	235
Capital Exigible	-
Intereses No Exigibles	6
Intereses Exigibles	6
Capital Cartera Vencida	102,655
Intereses Cartera Vencida	9,112
Com x apert TES financiada	5,765
Int dev x com x apert TES financiada	166
	<b>117,945</b>
Estimación Reservas Cartera de Crédito	100,346
Reservas Com x apert TES financiada	4,995
	<b>105,340</b>

La sociedad realizo los movimientos de la cesión de la cartera de crédito antes mencionados, conforme a lo dispuesto en el Anexo 33 de la CUB, en sus criterios C-1 "Altas y Bajas de activos financieros" y B-9 "Custodia y Administración de Bienes".

## PASIVO

### Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por pagar.

Al cierre del presente trimestre este rubro presenta un incremento de \$262, con relación al trimestre anterior, lo que representa un 65.50%, así mismo, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$114,786, lo que representa un -99.43%, lo anterior derivado de la liquidación de las líneas de crédito que tenía la institución con su parte relacionada Mexican Payments System, S.A. de C.V., las cuales fueron adquiridas durante el primer trimestre de 2018, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Proveedores Diversos	103	98	110	109	175	66	72
Otros Acreeedores	115,345	71,157	356	291	487	196	(114,858)
	<b>115,448</b>	<b>71,255</b>	<b>466</b>	<b>400</b>	<b>662</b>	<b>262</b>	<b>(114,786)</b>

Los proveedores diversos constituyen obligaciones por servicios recibidos pendientes de facturar o cobrar por parte del proveedor al cierre de mes, dicho rubro presenta un incremento de \$66 con relación al trimestre anterior, el cual representa un 60.55%.

### Actividades por segmentos.

#### ➤ Operaciones crediticias.

La cartera de crédito que tiene relación con las actividades por segmento se muestra en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Cartera de consumo	161,001	123,544	9,662	8,834	8,601	(233)	(152,400)
Comisión por apertura por devengar	(7,717)	(5,930)	(442)	(343)	(228)	115	7,489

➤ **Ingresos Gastos / Actividades por Segmento**

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

<b>Ingresos por intereses</b>	<b>1T.19</b>	<b>2T.19</b>	<b>3T.19</b>	<b>4T.19</b>	<b>1T.20</b>	<b>Variación vs 4T.19</b>	<b>Variación vs 1T.19</b>
Disponibilidades	75	232	283	463	396	(67)	321
Cartera de Crédito al consumo							
Intereses de cartera de crédito	11,811	22,181	27,936	28,450	149	(28,301)	(11,662)
Com x el otorgamiento inicial de crédito	1,840	3,631	9,120	9,218	115	(9,103)	(1,725)
	13,726	26,044	37,339	38,131	660	(37,471)	(13,066)
<b>Gastos por Intereses</b>							
Costos y gastos asociados al otorgamiento de crédito	(715)	(1,407)	(3,494)	(3,540)	(40)	3,500	675
<b>Margen Financiero</b>	<b>13,011</b>	<b>24,637</b>	<b>33,845</b>	<b>34,591</b>	<b>620</b>	<b>(33,971)</b>	<b>(12,391)</b>

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados correspondiente al primer trimestre de 2020 fue de \$620, que comparado con el mismo ejercicio del ejercicio 2019, se tiene un decremento de \$12,391, el cual representa un -95.23%.

## CAPITAL CONTABLE

### Capital Contribuido

Al cierre del primer trimestre de 2020, el capital contribuido asciende a \$43,250, el cual esta íntegramente pagado y está representado por 43,250,000 acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal, así mismo se tiene un importe de \$4, el cual se debe a la actualización aplicable de acuerdo a la NIF-B10 registrada al cierre del ejercicio 2007.

### Capital Ganado

Este rubro está integrado por los resultados de ejercicios anteriores, los cuales ascienden a una pérdida de \$7,623, la reserva de capital asciende a \$2,024, el resultado del ejercicio acumulado al cierre del primer trimestre de 2020 es una pérdida de \$4,109.

#### IV. Variaciones Relevantes del Estado de Resultados.

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Ing Intereses	13,726	12,318	11,295	792	660	(132)	(13,066)	13,726	26,044	37,339	38,131	660	(37,471)	(13,066)
Gtos Intereses	(715)	(692)	(2,087)	(46)	(40)	6	675	(715)	(1,407)	(3,494)	(3,540)	(40)	3,500	675
<b>Margen Financiero</b>	<b>13,011</b>	<b>11,626</b>	<b>9,208</b>	<b>746</b>	<b>620</b>	<b>(126)</b>	<b>(12,391)</b>	<b>13,011</b>	<b>24,637</b>	<b>33,845</b>	<b>34,591</b>	<b>620</b>	<b>(33,971)</b>	<b>(12,391)</b>
Est. Riesgo Crediticio	(592)	(8,583)	7,696	(3,449)	(2,192)	1,257	(1,600)	(592)	(9,175)	(1,479)	(4,927)	(2,192)	2,735	(1,600)
<b>Margen Fin. ajustado riesgo crediticio</b>	<b>12,419</b>	<b>3,043</b>	<b>16,904</b>	<b>(2,703)</b>	<b>(1,572)</b>	<b>1,131</b>	<b>(13,991)</b>	<b>12,419</b>	<b>15,462</b>	<b>32,366</b>	<b>29,664</b>	<b>(1,572)</b>	<b>(31,236)</b>	<b>(13,991)</b>
Comisiones y tarifas cobrada	3,572	3,485	1,940	731	897	166	(2,675)	3,572	7,057	8,997	9,727	897	(8,830)	(2,675)
Comisiones y tarifas pagadas	(71)	(15)	(233)	(540)	(42)	498	29	(71)	(86)	(319)	(859)	(42)	817	29
Otros ingresos (egresos) de la operación	(2,753)	(3,208)	(17,719)	(141)	(76)	65	2,677	(2,753)	(5,961)	(23,680)	(23,821)	(76)	23,745	2,677
Gastos de administración	(5,389)	(5,863)	(6,718)	(4,877)	(5,156)	(279)	233	(5,389)	(11,252)	(17,970)	(22,847)	(5,156)	17,691	233
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>7,778</b>	<b>(2,558)</b>	<b>(5,826)</b>	<b>(7,530)</b>	<b>(5,949)</b>	<b>1,581</b>	<b>(13,727)</b>	<b>7,778</b>	<b>5,220</b>	<b>(606)</b>	<b>(8,136)</b>	<b>(5,949)</b>	<b>2,187</b>	<b>(13,727)</b>
Impuestos Diferidos (Netos)	(6,322)	264	672	2,242	1,840	(402)	8,162	(6,322)	(6,058)	(5,386)	(3,143)	1,840	4,983	8,162
<b>Resultado Neto</b>	<b>1,456</b>	<b>(2,294)</b>	<b>(5,154)</b>	<b>(5,288)</b>	<b>(4,109)</b>	<b>1,179</b>	<b>(5,565)</b>	<b>1,456</b>	<b>(838)</b>	<b>(5,992)</b>	<b>(11,279)</b>	<b>(4,109)</b>	<b>7,170</b>	<b>(5,565)</b>

#### Resultado Neto

El resultado neto acumulado al cierre del primer trimestre de 2020 asciende a una pérdida de \$4,109, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior, se tiene un decremento de \$5,565, el cual representa un -382.21%.

#### Ingresos por Intereses

Los ingresos por intereses están integrados por los intereses cobrados derivados de las inversiones a la vista que realiza la sociedad a través de su tesorería y por los intereses devengados de los créditos colocados, al cierre del primer trimestre del ejercicio en curso se tiene un decremento de \$13,066, comparado con el mismo trimestre del ejercicio 2019, lo cual representa un -95.19%.

#### Margen Financiero ajustado por riesgo crediticio

El margen financiero ajustado por riesgo crediticio presenta un decremento de \$13,991, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2019, lo cual representa un -112.66%, la variación se debe principalmente a la disminución de los ingresos por intereses de \$13,066, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio de 2019.



## Comisiones y Tarifas cobradas

Dentro de el rubro de comisiones y tarifas cobradas se encuentra la comisión por administración de la cartera de crédito cedida por parte de CAF a MPS por un importe al cierre del primer trimestre de 2020 de \$875.

Concepto	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Custodia o administración de bienes	0	0	1,483	2,122	875	(1,247)	875
Comisión Apolo (Seguro)	3,572	7,057	7,514	7,605	22	(7,583)	(3,550)
	<b>3,572</b>	<b>7,057</b>	<b>8,997</b>	<b>9,727</b>	<b>897</b>	<b>(8,830)</b>	<b>(2,675)</b>

## Otros ingresos (egresos) de la operación

Este rubro presenta un incremento de \$2,677, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, el cual representa un 97.24%, las variaciones se deben principalmente a la disminución en el rubro de intereses por financiamiento por \$2,871, esto debido a que la sociedad al cierre del actual trimestre no cuenta con préstamos que generen intereses a cargo, a continuación, se muestra su integración:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Canc. excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	0	0	3,323	0	0	0	0	0	0	3,323	3,323	0	(3,323)	0
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	159	(466)	446	(169)	0	169	(159)	159	(308)	138	(30)	0	30	(159)
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	(189)	0	0	0	(97)	(97)	92	(189)	(189)	(189)	(189)	(97)	92	92
Ingresos por Servicios de Cobranza Delegada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses por financiamiento	(2,871)	(2,839)	(589)	0	0	0	2,871	(2,871)	(5,710)	(6,298)	(6,298)	0	6,298	2,871
Pérdida por Cesión de Cartera de Crédito	0	0	(21,105)	0	0	0	0	0	0	(21,105)	(21,105)	0	21,105	0
Otros ingresos (egresos) de la Operación	148	98	205	27	21	(7)	(127)	148	246	451	478	21	(457)	(127)
	<b>(2,753)</b>	<b>(3,207)</b>	<b>(17,720)</b>	<b>(141)</b>	<b>(76)</b>	<b>65</b>	<b>2,677</b>	<b>(2,753)</b>	<b>(5,961)</b>	<b>(23,680)</b>	<b>(23,821)</b>	<b>(76)</b>	<b>23,745</b>	<b>2,677</b>

## Gastos de Administración

A continuación, se muestran los gastos de administración:

	Por el trimestre:						Acumulado:							
	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Honorarios / Servicios profesionales	3,194	4,375	4,106	4,264	4,489	225	1,295	3,194	7,569	11,675	15,939	4,489	(11,450)	1,295
Servicios de Admon y Gestión De Cobranza Crédito TES	1,434	421	146	30	1	(29)	(1,433)	1,434	1,855	2,001	2,031	1	(2,030)	(1,433)
Cuotas de inspección y vigilancia	200	198	197	197	205	8	5	200	398	595	792	205	(587)	5
Otros Gastos	541	831	2,240	292	361	69	(180)	541	1,372	3,612	3,904	361	(3,543)	(180)
No deducibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IVA	17	36	25	92	97	5	80	17	53	78	170	97	(73)	80
Amortización Software y licencias	3	2	4	4	3	(1)	0	3	5	9	11	3	(8)	0
	<b>5,389</b>	<b>5,863</b>	<b>6,718</b>	<b>4,879</b>	<b>5,156</b>	<b>277</b>	<b>(233)</b>	<b>5,389</b>	<b>11,252</b>	<b>17,970</b>	<b>22,847</b>	<b>5,156</b>	<b>(17,691)</b>	<b>(233)</b>

Los gastos de administración presentan un decremento de \$233, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo cual representa un -4.32%, lo cual se debe principalmente al incremento en los gastos por honorarios y servicios de personal por \$1,295, así como al decremento del rubro de servicios de administración y gestión de cobranza que asciende a \$1,433, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior.

## Partes Relacionadas

Al cierre del primer trimestre de 2020 los ingresos y egresos con partes relacionadas son los siguientes:

	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19	1T.19	2T.19	3T.19	4T.19	1T.20	Variación vs 4T.19	Variación vs 1T.19
Des. Ases. Trans. y Admin., S.A. de C.V.	2,390	3,356	2,957	2,798	2,934	136	544	2,390	5,746	8,703	11,502	2,934	(8,568)	544
PagaTodo Holdings, S.A.P.I. de C.V.	469	465	396	506	611	105	142	469	934	1,330	1,836	611	(1,225)	142
Mexican Payment Systems, S.A. de C.V.	4,304	3,260	735	30	1	(29)	(4,303)	4,304	7,564	8,299	8,330	1	(8,329)	(4,303)
	<b>7,163</b>	<b>7,081</b>	<b>4,088</b>	<b>3,334</b>	<b>3,546</b>	<b>212</b>	<b>(3,617)</b>	<b>7,163</b>	<b>14,244</b>	<b>18,332</b>	<b>21,668</b>	<b>3,546</b>	<b>(18,122)</b>	<b>(3,617)</b>

## VI. INFORMACION RELATIVA A LA CAPITALIZACION

### Anexo 1-O.- Revelación de información relativa a la capitalización al 31 de Marzo de 2020

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los rubros que integran el anexo 1-O considerando la información correspondiente a CAF, lo anterior con las bases de cálculo y presentación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para su llenado.

**Tabla 1.1 Integración del capital (miles)**

Referencia	Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	Monto
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	43,254
2	Resultados de ejercicios anteriores	- 7,623
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	- 2,086
4	Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (solo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	<b>Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios</b>	<b>33,546</b>
<b>Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	137
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	5,426
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
28	<b>Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1</b>	<b>5,563</b>
29	<b>Capital común de nivel 1 (CET1)</b>	<b>27,983</b>



<b>Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	<b>Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1</b>	
44	<b>Capital adicional de nivel 1 (AT1)</b>	
45	<b>Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)</b>	<b>27,983</b>
<b>Capital de nivel 2: instrumentos y reservas</b>		
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	de los cuales: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
51	<b>Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios</b>	-
<b>Capital de nivel 2: ajustes regulatorios</b>		
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
57	<b>Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2</b>	-
58	<b>Capital de nivel 2 (T2)</b>	-
59	<b>Capital total (TC = T1 + T2)</b>	<b>27,983</b>
60	<b>Activos ponderados por riesgo totales</b>	<b>80,183</b>
<b>Razones de capital y suplementos</b>		
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	34.90%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	34.90%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	34.90%
67	del cual: Suplemento de bancos globales sistémicamente importantes (G-SIB)	No aplica
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	34.90%

Cifras en revisión por parte de Banco de México.



**Tabla II.1 Cifras del balance general (miles)**

<b>Referencia de los rubros del balance general</b>	<b>Rubros del balance general</b>	<b>Monto presentado en el balance general</b>
	<b>Activo</b>	<b>34,436</b>
BG1	Disponibilidades	21,010
BG4	Deudores por reporto	0
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	5,477
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	6
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	7,501
BG16	Otros activos	442
	<b>Pasivo</b>	<b>890</b>
BG17	Captación tradicional	0
BG25	Otras cuentas por pagar	890
	<b>Capital contable</b>	<b>33,546</b>
BG29	Capital contribuido	43,254
BG30	Capital ganado	(9,708)
	<b>Cuentas de orden</b>	<b>299,761</b>
BG33	Compromisos crediticios	0
BG41	Otras cuentas de registro	299,761



**Tabla II.2 Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto (miles)**

Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.	
<b>Activo</b>				
Otros Intangibles	9	137	BG16	442
Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	21	5,426	BG15	7,501
<b>Pasivo</b>				
Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	-	BG15	7,501
<b>Capital contable</b>				
Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	43,254	BG29	43,254
Resultado de ejercicios anteriores	2	(7,623)	BG30	(9,708)
Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	(2,086)	BG30	(9,708)

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.1 Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (miles)**

Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Activos Ponderados por Riesgo	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	21,010	277	22
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	0	0	0

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.2 Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo (miles)**

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo III (ponderados al 20%)	4,200	340
Grupo VI (ponderados al 100%)	620	50

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.3 Activos ponderados sujetos a riesgos operacional (miles)**

Método Empleado	Activos ponderados por riesgo Operacional	Requerimiento de capital
Método Indicador Básico	71,100	5,688

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses
0	37,920

Cifras en revisión por parte de Banco de México.



**Tabla IV.1 Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto**

Referencia	Característica	Opciones
1	Emisor	Comercios Afiliados, S.A. de C.V. SOFOM ER
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	Título 1 Serie "O" y Título 2 Serie "O"
3	Marco Legal	LGSM, LIC Y CUB
	<b>Tratamiento Regulatorio</b>	
5	Nivel de Capital sin transitoriedad	Fundamental
6	Nivel del Instrumento	Institución de Crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de Instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	\$ 43,250,000.00
9	Valor nominal del instrumento	\$ 1.00
9A	Moneda del Instrumento	Pesos mexicanos
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	9/02/16
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
14	Clausulas de pago anticipado	No
	<b>Rendimientos/Dividendos</b>	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
19	Clausula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Clausula de aumento de interes	No
22	Rendimientos/Dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles

## V. ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

En cumplimiento al Capítulo IV, Título II de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se pone a disposición del público en general el presente informe sobre la Administración Integral de Riesgos del primer trimestre de 2020.

De acuerdo con los conceptos establecidos por las Disposiciones, los riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

- I. Riesgos Cuantificables. Son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:
  - a) Riesgos Discrecionales, son resultantes de la toma de posición de un riesgo; comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado y Riesgo de Concentración.
  - b) Riesgos No Discrecionales, son resultantes de la operación del negocio, denominado Riesgo Operacional, el cual incluye los Riesgos Tecnológico y Legal.
- II. Riesgos No Cuantificables. Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial. Entre estos riesgos se encuentran el Riesgo Estratégico, Riesgo de Negocio y Riesgo Reputacional.

### **Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Comercios Afiliados**

Para el cumplimiento de sus objetivos, Comercios Afiliados mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de los mismos coadyuve para la toma de decisiones de la Entidad.

La Unidad de Administración de Riesgos tiene los recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para la operación de Comercios Afiliados.

Comercios Afiliados se apega a las disposiciones vigentes, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de los mismos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las políticas y procedimientos a seguir se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y sus anexos.

### **Administración por Tipo de Riesgo**

#### **Riesgo de Mercado**

Se define como la pérdida potencial por cambios en los Factores de Riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

Metodología de Comercios Afiliados:

VaR por Simulación Histórica  
Escenarios Históricos: 501  
Horizonte de tiempo: 1 día  
Nivel de Confianza: 99%

Al cierre del primer trimestre de 2020, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, sólo ha invertido en la modalidad de Inversiones Vista, por lo que no hay posición en Riesgo de Mercado.

#### Pruebas de sensibilidad

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Los incrementos aplican solo a las tasas de interés, precios y tipos de cambio según corresponda. La prueba consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio derivado por variaciones en los factores de valuación, considerando incrementos/decrementos predeterminados sobre sus niveles actuales o de mercado.

Al cierre del primer trimestre de 2020, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de sensibilidad.

#### Pruebas de estrés

Estas pruebas consisten en someter al portafolio a condiciones extremas o inusuales de mercado y analizar el impacto monetario por los cambios en su valor, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Estos resultados son evaluados y calculados de forma diaria y son aceptables respecto al nivel de riesgo esperado por la Entidad.

Al cierre del primer trimestre de 2020, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de estrés.

#### Riesgo de liquidez

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Al cierre del primer trimestre de 2020, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se cuantificó el riesgo de liquidez de la Entidad, dado que el modelo considera que en caso de no tener la posibilidad de renovar pasivos o contratar otros, implica no poder hacer frente a las obligaciones contraídas, por lo cual, se estima la pérdida por la venta anticipada de activos.

#### Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de una contraparte en las operaciones que efectúan las Entidades.

No se reportan resultados al cierre del primer trimestre de 2020 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### Riesgo de crédito

##### Consumo

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado.

Al 31 de marzo de 2020, se determinó la probabilidad de incumplimiento, así como las reservas preventivas de la cartera de crédito (pérdida esperada) de acuerdo con lo siguiente:

##### i. Probabilidad de incumplimiento

Tipo de Cartera	Prob. de incumplimiento	Severidad	Exposición	Reservas	Pérdida esperada
Consumo	95.43%	75.73%	8,814,796	6,370,227	72.27%
Cartera Total	95.43%	75.73%	8,814,796	6,370,227	72.27%

Cifras en pesos

ii. Reservas Preventivas Necesarias

Calificación	Importe de la Cartera Crediticia	Reservas Preventivas
A-1	29,499	475
A-2	9,593	233
B-1	10,984	416
B-2	5,469	239
B-3	2,479	124
C-1	83,584	5,661
C-2	147,877	15,964
D	194,350	46,424
E	8,330,961	6,300,692
<b>Total</b>	<b>8,814,796</b>	<b>6,370,227</b>

Cifras en pesos

### Riesgo operacional

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

La UAIR registra de forma detallada los procesos y sus eventos de riesgo asociados. Comercios Afiliados tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por el área de Riesgos e informados trimestralmente al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración, junto con el nivel de exposición y los eventos de pérdida materializados en el periodo.

Nivel de Tolerancia Global de Riesgo Operativo	
Nivel de materialidad (bajo criterios SOX)	0.5%
Activos a marzo 2020	\$34,436
NTGRO	\$172.18

Cifras en miles de pesos

Nivel de Tolerancia por Línea de Negocio		
100% de NTLN	Pago y liquidación	\$57.39
	Negociación y Ventas	\$57.39
	Banca Minorista	\$57.39

Cifras en miles de pesos

Los eventos de riesgo operacional son clasificados en uno de los distintos tipos de eventos de pérdida, tales como: fraude interno; fraude externo; relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo; clientes, productos y prácticas empresariales; desastres naturales, incidencias en el negocio, fallos en los sistemas, ejecución, entrega y gestión de procesos.

Nivel de Tolerancia Específico de Riesgo Operacional (NTERO)



- Fraude externo, errores en procesos e incidencias y fallas en el sistema (80% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los tres tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 15.30$$

- Fraude interno, relaciones laborales, prácticas empresariales y desastres naturales (20% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los cuatro tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 2.87$$

#### Riesgo Legal

Definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. La UAIR de Comercios Afiliados trabaja de forma conjunta con el área Legal con el fin de identificar los riesgos legales a los que está expuesta la Sociedad.

#### Riesgo Tecnológico

Comercios Afiliados lleva la administración del riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Institución como consecuencia de dicho evento.

### **Objetivos específicos del Riesgo Operacional, incluyendo al Legal y Tecnológico**

Para que la administración del riesgo operacional sea efectiva en Comercios Afiliados, la UAIR realiza levantamientos de riesgos y controles con todas las áreas de la Institución, los cuales son presentados al Comité de Riesgos para su aprobación y seguimiento.

Comercios Afiliados, consciente de la importancia que tiene el riesgo operacional dada la naturaleza del modelo de negocio, utiliza el siguiente modelo para gestionar el riesgo operacional:



En adición, Comercios Afiliados calcula el requerimiento de capitalización por exposición a riesgo operacional utilizando el método del indicador básico. Al cierre del mes de marzo de 2020, dicho requerimiento ascendió a \$5.6 millones de pesos.

### ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN

El Índice de Capitalización de Comercios Afiliados, con cifras al 31 de marzo de 2020 se muestra a continuación:

	1T 2020
<b>Activos sujetos a riesgo</b>	
de crédito	8.80
de mercado	0.27
operacional	71.10
<b>Requerimiento de Capital</b>	
por riesgo de crédito	0.70
por riesgo de mercado	0.02
por riesgo operacional	5.68
<b>Capital Neto</b>	
capital básico	27.98
capital complementario	0.00
<b>Índices de Capitalización</b>	
<b>Sobre activos por riesgo de crédito, mercado y operacional</b>	<b>34.90%</b>
capital neto	27.98
activos por riesgo de crédito, mercado y operacional	80.18
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>	<b>317.77%</b>
capital neto	27.98
activos por riesgo de crédito	8.80

Cifras en millones de pesos

Según la clasificación utilizada por la CNBV, el índice de capitalización de la SOFOM se encuentra dentro de la Categoría I de alertas tempranas.

### CAPITAL NETO

El capital neto, al 31 de marzo de 2020, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

Capital Neto	27.98
Capital Básico	27.98
Capital Complementario	0.00



Capital Neto / Capital Básico	1.00
Capital Neto / Capital Complementario	N/A

Cifras en millones de pesos

#### **ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE MERCADO, CRÉDITO Y OPERACIONAL**

Activos sujetos a riesgo totales	80.18
por riesgo de mercado	0.27
por riesgo de crédito	8.80
por riesgo operacional	71.10

Cifras en millones de pesos

Cómputo al mes de marzo de 2020 de acuerdo con las reglas emitidas por Banco de México.

#### **Anexo 1-O Bis Activos Ajustados y Razón de Apalancamiento**

El importe de los activos ajustados al 31 de marzo de 2020 ascendió a \$28.8 millones.

#### **TABLA I.1**

***Formato estandarizado de revelación para la razón de apalancamiento***  
(miles de pesos)



REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
<b>Exposiciones dentro del balance</b>		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de repo y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	34,435.84
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	-5,562.86
3	<b>Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)</b>	<b>28,872.98</b>
<b>Exposiciones a instrumentos financieros derivados</b>		
4	Costo actual de reemplazo asociado a <i>todas</i> las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	-
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	-
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	-
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	-
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	-
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	-
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	-
11	<b>Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)</b>	<b>-</b>
<b>Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores</b>		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	-
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	-
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	-
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	-
16	<b>Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)</b>	<b>-</b>
<b>Otras exposiciones fuera de balance</b>		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	0.00
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	-
19	<b>Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)</b>	<b>0.00</b>
<b>Capital y exposiciones totales</b>		
20	Capital de Nivel 1	27,982.23
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	28,872.98
<b>Coefficiente de apalancamiento</b>		
22	Coefficiente de apalancamiento de Basilea III	96.91%

El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento.

**TABLA II.1**

**Comparativo de los Activos Totales y los Activos Ajustados  
(miles de pesos)**



REFERENCIA	DESCRIPCION	IMPORTE
1	Activos totales	34,435.84
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	-
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	-
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	0.00
7	Otros ajustes	-5,562.86
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	28,872.98

**TABLA III.1**

**Conciliación entre activo total y la exposición dentro del Balance**  
(miles de pesos)

REFERENCIA	CONCEPTO	IMPORTE
1	Activos totales	34,435.84
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	-
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	-
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	-
5	<b>Exposiciones dentro del Balance</b>	<b>34,435.84</b>

**Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento.**

**a) Componentes de la Razón de Apalancamiento**

La razón de apalancamiento se define como la “medida del capital” (numerador) dividida entre la “medida de la exposición” (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

- La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.
- La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Balance (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera de balance (exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

**b) Razón de apalancamiento a marzo de 2020**

Al cierre del primer trimestre de 2020, la razón de apalancamiento de Comercios Afiliados fue de 96.91%, nivel ampliamente superior al límite regulatorio.

Los Activos Ajustados decrecieron 15% en comparación con su registro del trimestre anterior, con un monto de \$28.8 millones. Dicho decremento fue debido principalmente a la reducción de la cartera de crédito durante el periodo.

En el mismo lapso, el Capital Básico presentó una disminución de 15.8%, con un monto de \$27.9 millones, explicado principalmente por la pérdida observada en el resultado neto del ejercicio.

Por lo anterior, la Razón de Apalancamiento de Comercios Afiliados registró un decremento de 0.90 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior, al pasar de 97.81% en diciembre al 96.91% ya mencionado para el mes de marzo de 2020.

**TABLA IV.1**

**Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento**

CONCEPTO/MES	dic-19	mar-20	VARIACION (%)
Capital Básico <sup>1/</sup>	33,240.60	27,982.23	-15.8%
Activos Ajustados <sup>2/</sup>	33,983.67	28,872.98	-15%
<b>Razón de Apalancamiento</b> <sup>3/</sup>	97.81%	<b>96.91%</b>	<b>-0.90</b>

<sup>1/</sup> Reportado en la fila 20, <sup>2/</sup> Reportado en la fila 21 y <sup>3/</sup> Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.

**Sistema de Remuneración**

**I. Información Cualitativa**

**a) Las políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.**

La Sociedad cuenta con un Sistema de Remuneración que concentra las políticas y procedimientos por perfil de puesto de empleados o personas sujetas a este sistema, siempre con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

En estas políticas y lineamientos, la compensación total en Comercios Afiliados está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido en base a la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.

- Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria en base a resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución.

En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo a la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

- Áreas de negocio que incluye Tesorería.
- Áreas de Control que incluyen las áreas de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Auditoría, Legal, Control Interno y Seguridad de la Información.



- Áreas administrativas y operativas que incluye las áreas de Administración, Contabilidad, Operaciones y Sistemas.
- Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados haya otorgado para la realización de sus operaciones.

**b) Información Relativa al Comité de Remuneración incluyendo cuando menos:**

**1. La composición y las funciones del Comité de Remuneraciones.**

El Comité de Remuneraciones de CAF está integrado por:

- Dos miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales uno es independiente
- El Director General
- El Responsable de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.
- Un representante del área de Recursos Humanos.
- Un representante del área encargada de la planeación financiera
- El auditor interno
- El responsable de la Contraloría Interna
- El Director Comercial

El Comité de Remuneración se reúne de forma trimestral.

El Comité de Remuneración, para el desarrollo de su objeto, desempeña las funciones siguientes:

- I. Proponer para aprobación del consejo de administración:
  - Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;
  - Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la institución de banca múltiple o participen en algún proceso que concluya en eso, y
  - Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.
- II. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en CAF, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.
- III. Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.
- IV. Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.



- V. Informar al consejo de administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por CAF, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la institución.
- 2. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.**

A la fecha ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneraciones de Comercios Afiliados.

- 3. Descripción del alcance de la política de remuneraciones de la Institución de banca múltiple, ya sea por regiones o líneas de negocio, incluyendo la extensión aplicable a filiales y subsidiarias.**

La política de remuneraciones de la Sociedad es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados otorgue para la realización de sus operaciones.

A la fecha Comercios Afiliados no cuenta con filiales ni subsidiarias.

- 4. Descripción de los tipos de empleados considerados como tomadores de riesgo y sus directivos, incluyendo el número de empleados en cada grupo.**

Conforme a las disposiciones, las áreas de Negocio son las originadoras y tomadoras de riesgos discretionales al interior de las Instituciones.

Con base en lo anterior, se presentan los tomadores de riesgos clasificados por el tipo de empleado considerando el número de ellos en cada grupo y sus gerentes, titulares, oficiales, subdirectores y directores, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

<b>Comercios Afiliados</b>	
<b>Área</b>	<b>Número de empleados</b>
Responsables de área	16
Personal Total	34

- c) Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones que debe incluir:**

- 1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.**

La política de remuneración tiene una administración efectiva de riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración. Asimismo, delimita las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración, establece las políticas y procedimientos que norman las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al régimen de remuneración.

- 2. Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneraciones y descripción general de los cambios realizados a dicha política durante el último año.**

No se ha realizado una revisión de la política de remuneración por parte del Comité de Remuneraciones durante el último año.

- 3. Explicación de cómo la institución de banca múltiple garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.**

Dentro de la entidad las remuneraciones a los empleados de las distintas áreas de negocio, control, administración y cualquier persona que ostente algún cargo para realizar operaciones de la entidad, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan, con la finalidad que se aprueben las calificaciones de desempeño y compensación variable, evitando conflictos de interés y prácticas no alineadas a las políticas y procedimientos del sistema de remuneración.

- d) Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración, considerando lo siguiente:**

- 1. Descripción general de los principales riesgos que la Institución de banca múltiple considera al aplicar medidas de remuneración.**

- Incumplimiento de normatividad y legislación emitida por la autoridad.
- Incumplimiento de la regulación interna.
- Multas, sanciones u observaciones internas o de autoridades reguladoras.

- 2. Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.**

La Unidad de la Administración de Riesgos tiene como objetivo la administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración, así como la evaluación de los posibles impactos y riesgos asociados que derivado de la toma de decisiones de negocio hayan estado presentes durante el periodo evaluado, así como aquellos riesgos futuros derivados de operaciones vigentes o contingentes. Sin que se haya identificado alguno durante el periodo evaluado.

- 3. Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.**

Dentro de la compensación variable, se evalúan todos los riesgos asociados a un empleado, área o evento, que sea identificado por el área de Administración de Riesgos, asegurándose de que la remuneración establecida no pone en riesgo la solvencia o la liquidez de la SOFOM.

- 4. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.**

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar tener incumplimientos con la regulación tanto externa como interna, en caso de presentarse algún evento de riesgo éste se considera dentro de la compensación variable.

- e) Vinculación del rendimiento de la Institución de banca múltiple con los niveles de remuneración durante el período, deberá incluir:**

- 1. Descripción general de los principales parámetros de rendimiento para la institución de banca múltiple, las líneas de negocio y el personal a nivel individual.**

El rendimiento de la Entidad se considera a través de los riesgos a los que está expuesto el personal que integra el Sistema de Remuneración y el cumplimiento de sus objetivos. Al no tener eventos de riesgos asociados y presentar un cumplimiento óptimo se genera un rendimiento saludable para la Entidad y las líneas de negocio. De esta manera se transfieren a los responsables del área y mediante el establecimiento de objetivos se forman los parámetros de desempeño a nivel individual.

A continuación, se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos a los que están expuestos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Descripción de Riesgo
Director General	Base Fija + Componente Variable	Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional
Director de Administración y Finanzas		
Director de Operaciones		Riesgo Operacional (Legal y operativo)
Director de Crédito*		
Director Comercial		
Gerente Legal		Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional.
Responsable de la Administración de Riesgos		
Gerente de Tesorería		Riesgo operacional (tecnológico, legal y operativo)
Auditor Interno		
Control Interno		
Oficial de Seguridad de la Información		
Oficial de Cumplimiento		

\*) Vacante. La función la cubre el Director de Operaciones

## 2. Análisis de la vinculación de las remuneraciones individuales con el desempeño de toda la institución de banca múltiple y con el desempeño particular.

Comercios Afiliados ha determinado su esquema de remuneración en un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto. Esta es la remuneración ordinaria, que no varía respecto a los resultados obtenidos.

- Compensación Variable

Comprende los pagos realizados de manera variable o remuneraciones extraordinarias con base en los resultados de la institución y el desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales.

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

1. Evaluación Integral del Empleado
2. Riesgo asociado
3. Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.

## 3. Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que el resultado de las mediciones de desempeño indiquen debilidades.

La evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente, es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación extraordinaria de acuerdo a la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la Institución referentes a:



- Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
  - Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
  - Disminución de incidentes operacionales.
  - Puntualidad del empleado.
  - Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
  - Participación en la toma de decisiones.
  - Responsabilidad en el desarrollo de actividades.
- f) Descripción de las formas en la que la institución de banca múltiple ajusta las remuneraciones considerando sus rendimientos de largo plazo, incluyendo:**
- 1. Análisis de la política de la institución de banca múltiple para transferir la retribución variable devengada y, como la transferencia de la porción de la remuneración variable es diferente para los empleados o grupos de empleados. Descripción de los factores que determinan la fracción variable de la remuneración y su importancia relativa.**

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

- 2. Análisis de la política y el criterio de la Institución de banca múltiple para ajustar las retribuciones transferidas antes de devengar y después de devengar a través de acuerdos de reintegración.**

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

- g) Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la institución de banca múltiple y la justificación del uso de tales formas. La revelación debe incluir:**
- 1. Descripción general de las formas de retribución variable que ofrece la Institución de banca múltiple (entre otros, en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas).**

Comercios Afiliados sólo otorga retribuciones variables en efectivo.

- 2. Análisis sobre el uso de las distintas formas de remuneración variable y, si la combinación de las distintas formas de remuneración variable es diferente entre los empleados o grupos de empleados, así como un análisis de los factores que determinan la mezcla y su importancia relativa.**

Comercios Afiliados sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera indistinta para todos los empleados de la Sociedad.

## **VI. Información cuantitativa**

El Comité de Remuneraciones sesiona de manera trimestral, por lo que en el primer trimestre de 2020 se llevó a cabo una sesión, en el mes de enero, para analizar la información correspondiente al cierre del cuarto trimestre de 2020.

Al primer trimestre de 2020 ningún empleado de la Sofom recibió una remuneración extraordinaria.

Asimismo, no se otorgaron bonos garantizados durante el ejercicio, ni se otorgaron premios.

Al 31 de marzo de 2020 la Entidad no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.

La SOFOM no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.



Asimismo, la Entidad no otorga prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.

La SOFOM no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que tampoco cuenta con ajustes ex post explícitos.